



Yves GASSOT,
Président de l'association Gammes

Il est toujours délicat de rendre compte, en quelques lignes, de la richesse et de la complexité de l'action de Gammes, tant les défis que nous relevons chaque jour sont nombreux, variés et souvent exigeants. Pourtant, il est important de poser des mots sur ce qui nous anime : l'engagement, la solidarité, et la volonté sans cesse renouvelée d'agir concrètement pour les plus vulnérables.

L'année écoulée s'est inscrite dans un contexte général de tension accrue, tant sur le plan social qu'économique. Malgré cela, **les équipes de Gammes – salariées et bénévoles – ont continué à se mobiliser avec une énergie remarquable**, pour faire vivre au quotidien les valeurs fondatrices de notre association.

Un engagement sans relâche sur tous les fronts de la précarité

Chaque soir, ce sont plus de **3 400 personnes** qui trouvent un toit grâce à nos dispositifs d'hébergement répartis sur la Métropole de Montpellier, mais aussi à Béziers, Lunel et Saint-Clément-de-Rivière. Derrière ce chiffre impressionnant se cache une **logistique complexe**, faite de multiples dispositifs administratifs et d'une ambition affirmée : **offrir à chacun un chemin vers un logement pérenne**.

“

L'année écoulée s'est inscrite dans un contexte général de tension accrue, tant sur le plan social qu'économique. Malgré cela, **les équipes de Gammes – salariées et bénévoles – ont continué à se mobiliser avec une énergie remarquable, pour faire vivre au quotidien les valeurs fondatrices de notre association.**

Tous ces dispositifs s'accompagnent d'un **travail social de terrain considérable**, adapté à chaque situation, mené avec rigueur, conviction et humanité, même si les besoins dépassent encore nos capacités. Cette dynamique s'est poursuivie avec l'ouverture d'une nouvelle résidence sociale à Saint-Clément-de-Rivière après de lourds travaux, la finalisation du projet pour un nouveau centre d'hébergement d'urgence, et la préparation du déménagement du CADA vers un site mieux adapté, au Millénaire, en partenariat avec ACM.

Parmi les 3 400 personnes logées, près de **800 personnes sont hébergées chaque nuit dans des hôtels**, dont 354 enfants. Une solution transitoire, coûteuse mais indispensable, face à l'urgence humanitaire.

Des lieux d'accueil de jour pour recréer du lien et mettre à l'abri

Nos deux accueils de jour, situés à Gambetta et à Richter, accueillent respectivement près de **300 personnes** par jour. Ces lieux sont essentiels : ils offrent un moment de répit, un accompagnement, une écoute. Même lorsque les moyens sont contraints – comme l'a illustré la fermeture temporaire de l'accueil de Richter – **la mobilisation reste forte**, et je tiens ici à saluer le professionnalisme et le courage des équipes souvent confrontées à des situations difficiles.

Un maillage territorial en faveur de l'aide et du soin

Notre engagement dans l'aide à domicile et dans l'accès aux soins est également majeur. **Chaque jour**, nos aides à domicile et infirmier·e·s se rendent auprès des personnes âgées, isolées ou en situation de handicap. En parallèle, l'ouverture du Centre de Santé, au sein de l'Immeuble du Carrousel, a permis de répondre à un besoin criant d'accès aux soins pour des personnes très précaires. Malgré les défis économiques que cela représente, **nous avons démontré l'utilité sociale de cette initiative**.

L'insertion par l'activité : une dynamique concrète

Chaque année, plus de **400 personnes éloignées de l'emploi, dont 71% bénéficiaires du RSA**, sont employées dans nos ateliers et chantiers d'insertion. Ces dispositifs permettent de **retrouver confiance, compétence, et lien avec le monde professionnel**. À cet égard, notre menuiserie peut être fière d'avoir remporté un marché de la ville de Paris – une belle reconnaissance du savoir-faire développé au sein de Gammes. Notre action se prolonge également avec l'Al Ouverture, pour favoriser l'accès à l'emploi par de la mise à disposition de personnel en insertion auprès de particuliers, entreprises, associations ou collectivités sur des activités variées : nettoyage, manutention, gardiennage, veille de nuit, secrétariat ...

Un accompagnement renforcé des bénéficiaires du RSA

Notre implication dans les dispositifs d'accompagnement RSA du Département (RURSA et Itinéraires) permet de soutenir plus de **2 900 personnes** chaque année. Là encore, **la qualité de l'écoute, de l'évaluation et de l'orientation fait toute la différence**, pour construire avec chacun un parcours adapté à ses contraintes et ses aspirations.

Un ancrage solide dans les quartiers

Gammes, c'est aussi une présence forte et continue dans les quartiers de Gambetta, Mosson, Vert-Bois et Pompignane à travers nos Centres sociaux et Espaces de vie sociale. Les activités proposées – apprentissage du français, soutien scolaire, aide administrative, sorties culturelles ou encore ateliers citoyens – **participent activement à la cohésion sociale** et renforcent le lien entre les habitants. Ces actions sont menées en coopération avec les autres pôles de Gammes ou en co-construction avec nos partenaires associatifs, appuyée par un **réseau solide de bénévoles** permettant d'apporter une action complémentaire d'insertion sociale.



L'insertion par l'activité : une dynamique concrète [...]

Un accompagnement renforcé des bénéficiaires du RSA [...]

Un ancrage solide dans les quartiers [...]

Des enjeux stratégiques pour l'avenir

À l'heure où de nombreuses incertitudes pèsent sur le monde associatif, il est essentiel de rappeler notre **priorité absolue : revenir à l'équilibre financier**, condition de notre pérennité et de notre autonomie.



Des enjeux stratégiques pour l'avenir

À l'heure où de nombreuses incertitudes pèsent sur le monde associatif, il est essentiel de rappeler notre **priorité absolue : revenir à l'équilibre financier, condition de notre pérennité et de notre autonomie**.

Cela passe par une stratégie rigoureuse et lucide, une priorisation claire de nos actions, une capacité accrue d'évaluation et de pilotage, et **une organisation transversale et cohérente**, renforcée par la fusion récente de 2 associations constitutives de notre groupement. Gammes doit également **s'ouvrir davantage sur son environnement** : mieux communiquer, participer activement au débat public, valoriser son action, mobiliser les citoyens, les entreprises, les mécènes et les acteurs du territoire autour de son projet de solidarité.

Enfin, il nous appartient de **poursuivre nos actions sur un fonctionnement exemplaire**, basé sur la clarté, la transparence, le professionnalisme et la bienveillance. Cela implique une exigence collective dans l'élaboration de nos budgets, dans le management de nos équipes et dans l'implication de nos instances de gouvernance.

Je souhaite conclure ce rapport en adressant un **remerciement sincère à mes collègues du Conseil d'administration**, pour leur engagement, leur présence constante et leur appui dans les décisions stratégiques. Leur accompagnement a été d'autant plus précieux que l'année fut exigeante.

Ensemble, continuons à faire vivre une solidarité active, humaine et ambitieuse

Yves GASSOT,
Président de l'association Gammes