

## **Gammes : Une raison d'être et la raison d'y être**

### **Tout faire pour ne laisser personne au bord du chemin**

Les adhérents de Gammes souhaitent que les motivations qui les animent et les poussent à agir depuis de nombreuses années, soient exprimées dans un projet associatif partagé par toutes ses composantes : adhérents, salariés, personnes accompagnées.

La raison d'être de Gammes est d'agir auprès des personnes et des familles fragilisées par l'âge, l'état de santé, la perte d'emploi, l'exclusion, les discriminations afin qu'elles préservent ou retrouvent leur autonomie dans une approche globale et offrant à chacun un parcours.

L'association s'adresse également aux habitants des quartiers désireux de restaurer ou de maintenir le lien social.

**Son projet constitue le socle de son action. Il s'inscrit dans la volonté d'œuvrer à l'intérêt général et à l'égalité des chances.**

Il est fondé sur les 4 piliers évoqués dans les 4 paragraphes ci-dessous.

#### **1. Rester fidèles à des valeurs humanistes ancrées dans une longue histoire**

Nous sommes à Gammes dépositaires d'un héritage immatériel, mélange de volontarisme et de tolérance qui a traversé plusieurs décennies. En cela l'histoire de Gammes se confond avec celle des associations d'entraide de la fin du XIXème siècle ou des dispensaires et centres sociaux du XXème siècle, qui tous ont porté l'espoir d'émancipation et d'autonomie sans lequel il ne peut y avoir de véritable fraternité. A Montpellier cet héritage a pris la forme de la création en 1974 du Centre Social Protestant (CSP) grâce à l'action de Jean-Jacques DELARBRE.

Depuis sa fondation le CSP devenu Gammes s'est constamment attaché à opérer une synthèse entre l'impératif de réponse aux différentes formes des fragilités sociales et celui de gestion rigoureuse et désintéressée des moyens mis en œuvre.

Gammes veille à garder le droit de témoigner et de s'exprimer sur ce qui ne fonctionne pas, en termes de politiques publiques. L'association souhaite ainsi conserver une capacité d'indignation pour faire progresser les réponses aux besoins sociaux.

#### **2. Innover dans tous les domaines où les besoins évoluent**

Dans la lutte contre la précarité et l'isolement Gammes associe quatre dimensions :

- ⇒ **L'accueil en urgence, l'hébergement et le logement**
- ⇒ **L'animation de la vie sociale dans plusieurs quartiers de la métropole de Montpellier, pour l'insertion et une solidarité active**
- ⇒ **L'insertion par l'activité économique de celles et ceux qui sont privés d'emploi**
- ⇒ **La contribution à l'autonomie à domicile des personnes âgées et des personnes handicapées.**

Aujourd'hui les activités de Gammes sont portées par 4 pôles qui travaillent en étroite coordination avec pour objectif de renforcer la capacité d'agir en autonomie des personnes en situation de handicap ou de précarité par des réponses transcendant ces pôles.

Gammes est attentif à adapter ses activités en tenant compte des évolutions des besoins des personnes en situation de précarité. Cela implique aussi une pratique régulière de l'évaluation de l'impact de ses activités, la conduite d'expérimentations, ainsi qu'une adaptation aux changements dans les domaines réglementaires et législatifs.

Gammes, conscient de l'étendue des besoins, agit en coopération avec de nombreux partenaires, associations, entreprises de l'ESS, et autres structures, partageant certains de ses objectifs. Au service de la fraternité républicaine elle est ouverte au débat et contribue dans la mesure de ses moyens au dynamisme de la vie associative, en particulier en participant ou en initiant des collectifs.

Gammes adopte une attitude constamment tournée vers l'avenir et tenant compte de la réalité de notre société. Pour asseoir cette vision prospective Gammes réfléchit de façon permanente à l'adéquation entre ses pratiques et l'évolution des besoins sociaux. Gammes collabore avec les autres associations de même nature et sollicite le concours des organismes de recherche et des professionnels issus du monde de l'entreprise comme des administrations publiques.

De nombreux projets sont ainsi conçus et expérimentés dans les domaines d'intervention de l'association. Gammes sera donc amenée à solliciter le mécénat dont le mécénat d'ingénierie, pour développer de nouvelles actions.

### **3. Associer salariés, bénévoles et personnes accompagnées**

Gammes associe étroitement dans l'action salariés, adhérents, bénévoles et personnes accompagnées. Toutes et tous sont associés aux orientations de l'association et sont légitimes pour interroger ses pratiques dans le respect des statuts.

Grâce à l'implication des salariés, quels que soient leurs métiers, Gammes agit durablement et dans le cadre d'une gouvernance de partage et de transparence des orientations et des choix stratégiques.

Cela implique également de proposer à chacun de bonnes conditions de travail, une gestion apaisée des relations sociales et un cadre de travail sécurisant.

Afin de garantir ces engagements l'association sera attentive à l'expression des salariés.

Les bénévoles jouent un rôle important au côté des salariés en complément des dispositifs publics dans des actions comme l'alphabétisation, les ateliers linguistiques, l'accompagnement scolaire, la distribution de repas. Ils sont également appelés à étudier des nouveaux projets en apportant leurs compétences. Ils contribuent au fonctionnement de Gammes notamment via le Conseil d'administration de l'association.

Processeur de réanimation sociale, l'association souscrit pleinement à l'idée que l'accompagnement social ne doit représenter qu'une période dans les trajectoires individuelles.

En centrant son action sur le retour à l'autonomie des personnes, GAMMES refuse la fatalité d'un accompagnement sans réel espoir d'émancipation et qui ne laisse à chaque personne accueillie aucune marge d'initiative. GAMMES souhaite ainsi promouvoir la participation de ceux qu'elle accueille afin d'introduire dans les relations la notion de réciprocité sans laquelle il n'y a ni égalité, ni fraternité ni liberté.

Cependant consciente de la difficulté à atteindre des objectifs ambitieux Gammes se doit de rester humble, de faire preuve de pragmatisme et de la lucidité vis à vis d'injonctions parfois paradoxales.

Les salariés sont les garants de la cohérence et de la rigueur des moyens mis en œuvre. Les bénévoles engagés sur le terrain apportent un autre regard lié à la diversité de leurs compétences et de leurs engagements.

Les personnes accompagnées éprouvant mieux que personne ce que sont leurs besoins propres sont consultés sur les dispositifs dont ils bénéficient.

Dans le contexte global des politiques sociales qui multiplient les dispositifs l'association agit afin que ces personnes ne soient pas réduites à leur demande. Pour cela elles mobilisent leurs potentiels, leurs compétences afin de les aider à s'épanouir et d'être ainsi en capacité de faire ensemble.

#### **4. Entretien d'une relation équilibrée avec les partenaires publics**

Association à but non lucratif, Gammes dans ses engagements financiers et dans l'usage du patrimoine que les financements publics lui accordent sert l'intérêt général dans une gestion attentive au bon usage de ces moyens.

Financée, par des fonds publics (Europe, Etat, Collectivités territoriales et Organismes de Protection Sociale) l'association a le devoir de rendre compte de l'utilisation rigoureuse des subventions qu'elle reçoit.

Ceci n'empêche pas une autonomie dans ses positions éthiques et dans la conformité de ses actions avec son objectif fondamental. Son engagement au côté des personnes en précarité légitime la participation de l'association au débat public en présentant ses points de vue et ses suggestions.

#### **En guise de conclusion...**

Gammes fait de la dimension citoyenne un objectif à renforcer pour toutes les composantes de l'association :

- Les salariés qui expérimentent la difficulté du compromis entre objectifs et moyens.
- Les bénévoles qui, au contact de réalités dont ils n'avaient pas toujours mesuré l'ampleur, évoluent dans leur appréhension de la société.
- Les personnes accompagnées, enfin, qui peuvent participer aux actions dans lesquelles elles ont trouvé un soutien.

Gammes souhaite concourir pleinement, à travers ses actions, à la conduite des politiques publiques de développement durable, qui visent à « concilier la protection et la mise en valeur de l'environnement, le développement économique et le progrès social ».

**Approuvé en Assemblée Générale du 17 juin 2024**